

Forum mondial sur l'évaluation d'impact 2025: Compte rendu

Résumé de la discussion d'EvalforEarth

DÉCEMBRE 2025

RÉSUMÉ

Le Forum mondial sur l'évaluation d'impact 2025, organisé par le PAM en partenariat avec le BMZ et le NORAD, réunit des professionnels et des décideurs politiques afin de promouvoir des partenariats fondés sur des données probantes. Ces partenariats permettront de mener des actions plus cohérentes, plus rentables et plus adaptées aux contextes locaux au sein du système des Nations Unies. Face à la fragilité croissante de la situation mondiale, à la réduction des ressources et aux appels à une refonte de l'action humanitaire, le Forum souligne la nécessité de combler les lacunes persistantes entre les données probantes et l'action, en particulier dans les contextes humanitaires et de crise. Le Forum vise à catalyser une action collective pour renforcer la production et l'utilisation de données probantes causales au sein du système des Nations Unies et avec ses partenaires.

Ce document synthétise les premières réflexions issues de la discussion en ligne EvalForEarth, organisée en préparation du Forum. Les principaux thèmes explorés par les participants lors de la discussion incluent la conception d'évaluations axées sur les décisions plutôt que sur la conformité, l'intégration de mécanismes d'apprentissage continu, le renforcement des cultures institutionnelles qui valorisent les données probantes, la conception d'évaluations au niveau local pour une meilleure appropriation, , l'alignement des efforts en matière de données probantes à Travers le Nexus humanitaire-développement-paix (HDP) et l'amélioration de la communication et des partenariats pour accélérer l'adhésion.

OBJECTIFS

Les participants ont été invités à réfléchir aux moyens les plus efficaces pour l'ONU et ses partenaires de renforcer le lien entre les résultats des évaluations d'impact et la prise de décision en temps réel.



QUESTIONS DIRECTRICES

1. **Rapprocher les données probantes à l'action:** Quels sont les moyens les plus efficaces pour l'ONU et ses partenaires de renforcer le lien entre les résultats des évaluations d'impact et la prise de décision en temps réel?
2. **Adapter les données probantes au contexte local:** Comment concevoir et utiliser les évaluations d'impact pour mieux servir les enjeux de localisation, en veillant à ce que les priorités, les capacités et les contextes locaux éclairent les politiques et les programmes?
3. **Soutenir la réforme de l'ONU:** Comment la communauté des évaluations d'impact peut-elle contribuer collectivement aux objectifs de cohérence et d'efficacité du système des Nations Unies?
4. **Relier les données probantes:** Comment les différentes agences et partenaires des Nations Unies, aux mandats divers, peuvent-ils harmoniser leurs programmes de recherche sur les données probantes dans les domaines humanitaire, du développement et de la paix?

PRINCIPALES CONTRIBUTIONS ET IDÉES

Faire le lien entre les données probantes et l'action — Renforcer le lien entre les évaluations d'impact et la prise de décision en temps réel

- **Concevoir des évaluations axées sur la prise de décision, et non sur la conformité:** Les évaluations d'impact doivent être conçues avec une maîtrise des décisions qu'elles visent à éclairer, des utilisateurs visés et du moment opportun pour le changement. Cela permet de passer d'un rapportage bureaucratique à des analyses stratégiques et opérationnelles.
- **Passer des rapports finaux à un apprentissage continu:** Les cycles d'évaluation traditionnels arrivent souvent trop tard pour susciter un changement significatif. L'intégration de boucles de rétroaction rapides, de composantes d'apprentissage formatif et d'une gestion adaptative permet une correction en temps réel, essentielle dans les contextes humanitaires en constante évolution.
- **L'engagement du leadership et une culture d'apprentissage sont essentiels:** les données probantes ne peuvent influencer les politiques et les opérations que si les dirigeants institutionnels créent des incitations et des espaces propices à l'apprentissage. Cela implique de valoriser les résultats négatifs ou inattendus et d'intégrer les données probantes dans l'allocation des ressources, la conception des programmes et la définition des priorités.
- **Utilisation systématique des données probantes dans la conception des programmes:** l'institutionnalisation des analyses de données probantes – par le biais de référentiels, de synthèses de données et de processus de conception structurés – prévient les doublons, tire parti des enseignements antérieurs et garantit que les programmes s'appuient sur ce qui a fait ses preuves.
- **Mettre les données probantes en pratique grâce à la communication et aux partenariats:** l'adoption des données probantes augmente lorsqu'elles sont diffusées dans des formats accessibles et opportuns – tels que des notes de synthèse, des tableaux de bord et des dialogues – et lorsque des acteurs clés au sein des institutions et des communautés plaident pour leur utilisation.

Adapter les données probantes au contexte local — Concevoir et utiliser des évaluations d'impact au service de la localisation

- **Les acteurs locaux doivent être coproducteurs de données probantes:** cela implique de co-concevoir les questions d'évaluation, d'utiliser des méthodes culturellement appropriées et d'intégrer des données participatives et citoyennes pour garantir la pertinence et la légitimité des résultats.
- **Adopter des méthodes pluralistes et adaptées au contexte:** allier rigueur et recherche-action participative, tableaux de bord communautaires, suivi sentinelle et approches qualitatives ancrées dans la culture; la méthode de référence est celle qui résout le mieux le problème local.

- **Renforcer les écosystèmes analytiques locaux:** investir dans les capacités des organisations de la société civile (suivi, évaluation et apprentissage, maîtrise des données, visualisation), nouer des partenariats avec les universités et les instituts de recherche, et financer des groupes de réflexion et des collectifs de données régionaux afin de préserver le capital intellectuel.

Soutenir la réforme de l'ONU — Renforcer la cohérence et l'efficacité du système

- **Harmoniser les cadres et investir dans le travail conjoint:** Utiliser des théories du changement partagées, des indicateurs communs, des systèmes de données interopérables et des évaluations conjointes ou multi-agences afin de réduire les doublons et de permettre l'agrégation des données relatives au développement humain.
- **Créer un « Pacte sur les données probantes » à l'échelle de l'ONU:** Convenir de plateformes communes pour la méta-analyse et de principes (données ouvertes, éthique, seuils de qualité) afin que les données propres à chaque agence deviennent un bien public de l'ONU.
- **Mise en commun des fonds d'évaluation:** Passer d'études fragmentées et de petite envergure à des évaluations stratégiques et transversales, menées en commun, sur des priorités complexes (par exemple, la protection sociale, l'adaptation au changement climatique).

Relier les données probantes — Harmoniser les programmes au sein du Nexus humanitaire-développement-paix (HDP)

- **Harmoniser les données probantes au sein du Nexus humanitaire-développement-paix:** des résultats partagés, des indicateurs harmonisés et des cadres d'apprentissage conjoints réduisent la fragmentation. La collaboration interinstitutionnelle renforce la cohérence et optimise l'utilisation des ressources limitées.
- **Adopter une approche axée sur la résilience et mandater des projets pilotes « triple lien »:** concevoir et évaluer conjointement des interventions intégrées afin de déterminer si la combinaison de différents piliers permet d'obtenir une durabilité et une résilience supérieures aux efforts séquentiels.

CONCLUSION

Dans un contexte de crises multiples et de ressources limitées, le système des Nations Unies doit évoluer vers une action plus agile, collaborative et fondée sur des données probantes. Les enseignements tirés des discussions préparatoires du Forum mondial sur l'évaluation d'impact 2025 soulignent un engagement collectif à renforcer la production et l'utilisation de données probantes causales, en particulier dans les contextes de crise. En concevant des évaluations adaptées aux besoins décisionnels, en intégrant l'apprentissage continu, en conférant une appropriation locale et en harmonisant les données probantes entre les agences et les mandats, la communauté de l'évaluation d'impact peut jouer un rôle central dans la réalisation des objectifs de réforme des Nations Unies et soutenir des interventions plus adaptées, équitables et efficaces. Le Forum sert de catalyseur pour la création de partenariats plus solides en matière de données probantes, capables de traduire les connaissances en améliorations concrètes pour les populations que les Nations Unies servent.

REMERCIEMENTS

L'équipe d'EvalforEarth tient à remercier tous les participants pour leurs contributions pertinentes à la discussion. Modération de la discussion, curation et compilation des résultats: Ola Eltoukhi.

RESSOURCES

Retrouvez les enregistrements des sessions [ICI](#) et [ICI](#) • Consultez les points clés [ICI](#)