

IA en évaluation : Quels enjeux pour les évaluateur(ric)e(s) émergent,(e)s



EvalforEarth

Evaluation for Food Security, Environment,
Agriculture and Rural Development



RFE
Réseau Francophone
de l'Évaluation

**Intelligence artificielle et
évaluation :
Devenir l'évaluateur que l'IA
ne remplacera pas en 2030**

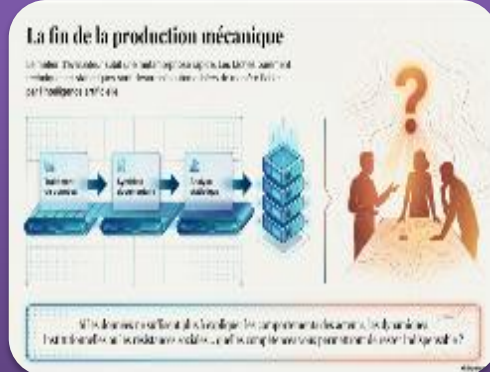
Par Jacob Kobenan (Ph.D.)

Anthropologue – Chercheur associé et
Chargé de projet de développement





PLAN



Ce que l'IA change dans l'évaluation



L'IA comme Assistant de l'évaluateur émergent



Les compétences clés de l'évaluateur de 2030

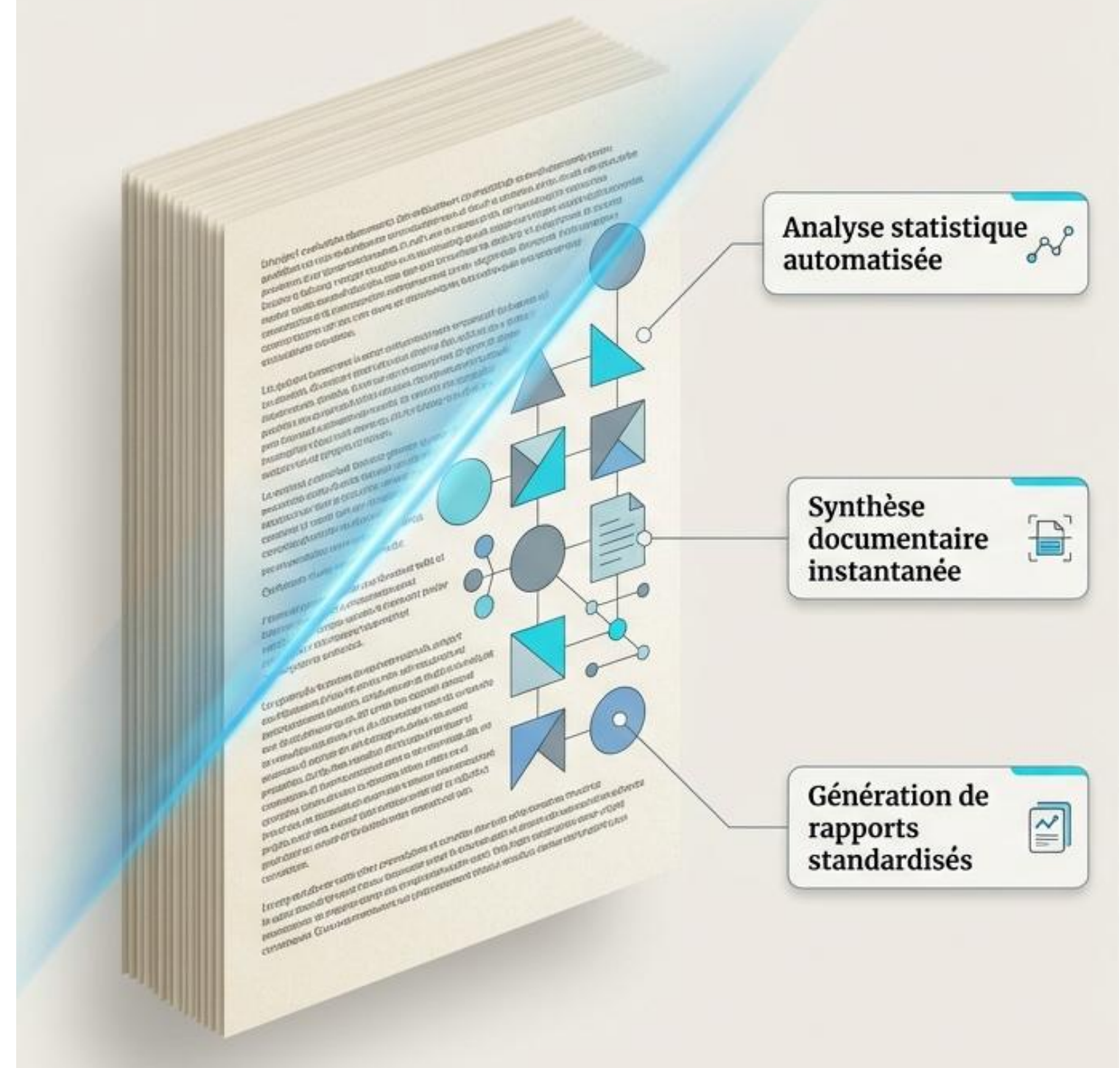


1. Ce que l'IA change dans l'évaluation

LE POINT D'INFLEXION TECHNOLOGIQUE

Dans 5 à 10 ans, les évaluateurs de projets de développement seront-ils remplacés par l'intelligence artificielle ?

L'intelligence artificielle (IA) peut aujourd'hui faire :





Le métier d'évaluateur n'est pas menacé par sa **disparition**, mais par sa **transformation** obligatoire.

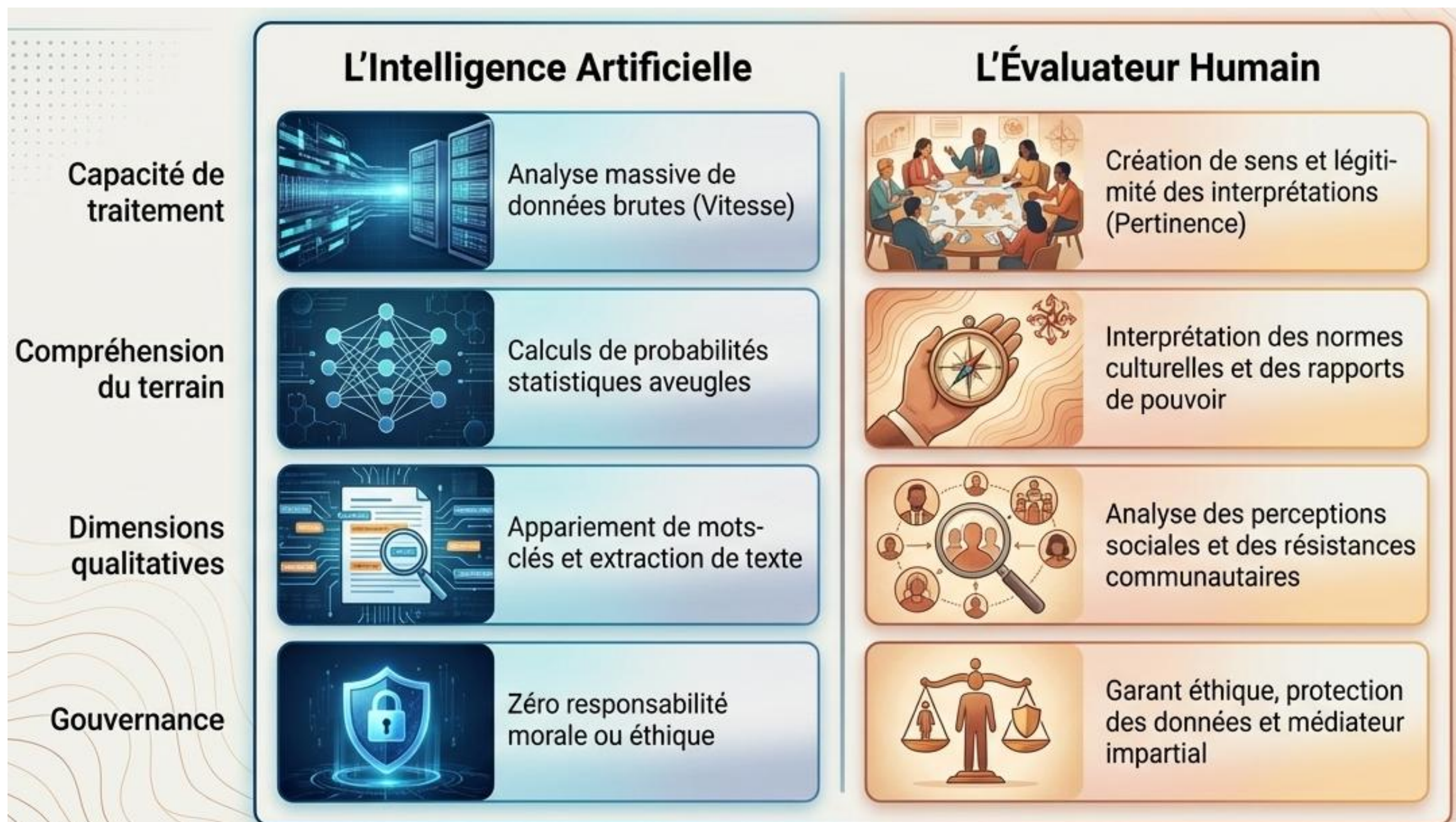
Ce que l'IA ne peut pas remplacer (les limites)



EvalforEarth
Evaluation for Food Security, Environment,
Agriculture and Rural Development



Vitesse,
analyse de
données
brutes



Sens,
l'interprétation du
Contexte et
Responsabilité
éthique



2.

L'IA comme assistant de l'évaluateur émergent



Les apports de l'IA pour le métier d'évaluateur



EvalforEarth
Evaluation for Food Security, Environment,
Agriculture and Rural Development



Augmenter la capacité analytique de l'évaluateur sans jamais remplacer son jugement.

ChatGPT / Modèles de Langage

Recherche documentaire, préparation de rapports, analyse qualitative avancée.

Power BI

Visualisation dynamique des données pour une présentation percutante.

Analyse Automatisée

Structuration rapide des informations textuelles complexes.

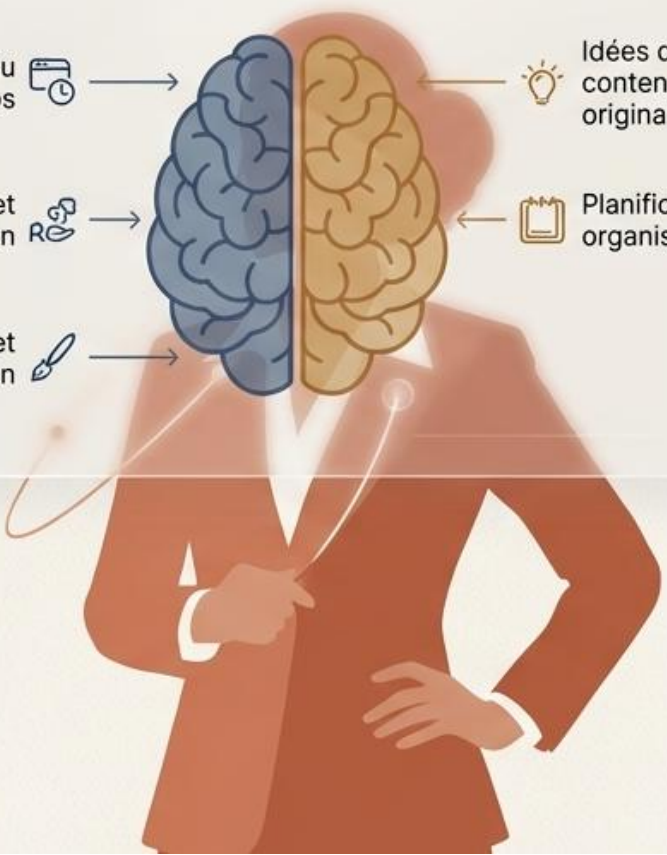
Optimisation du temps

Inclusion et personnalisation

Créativité et innovation

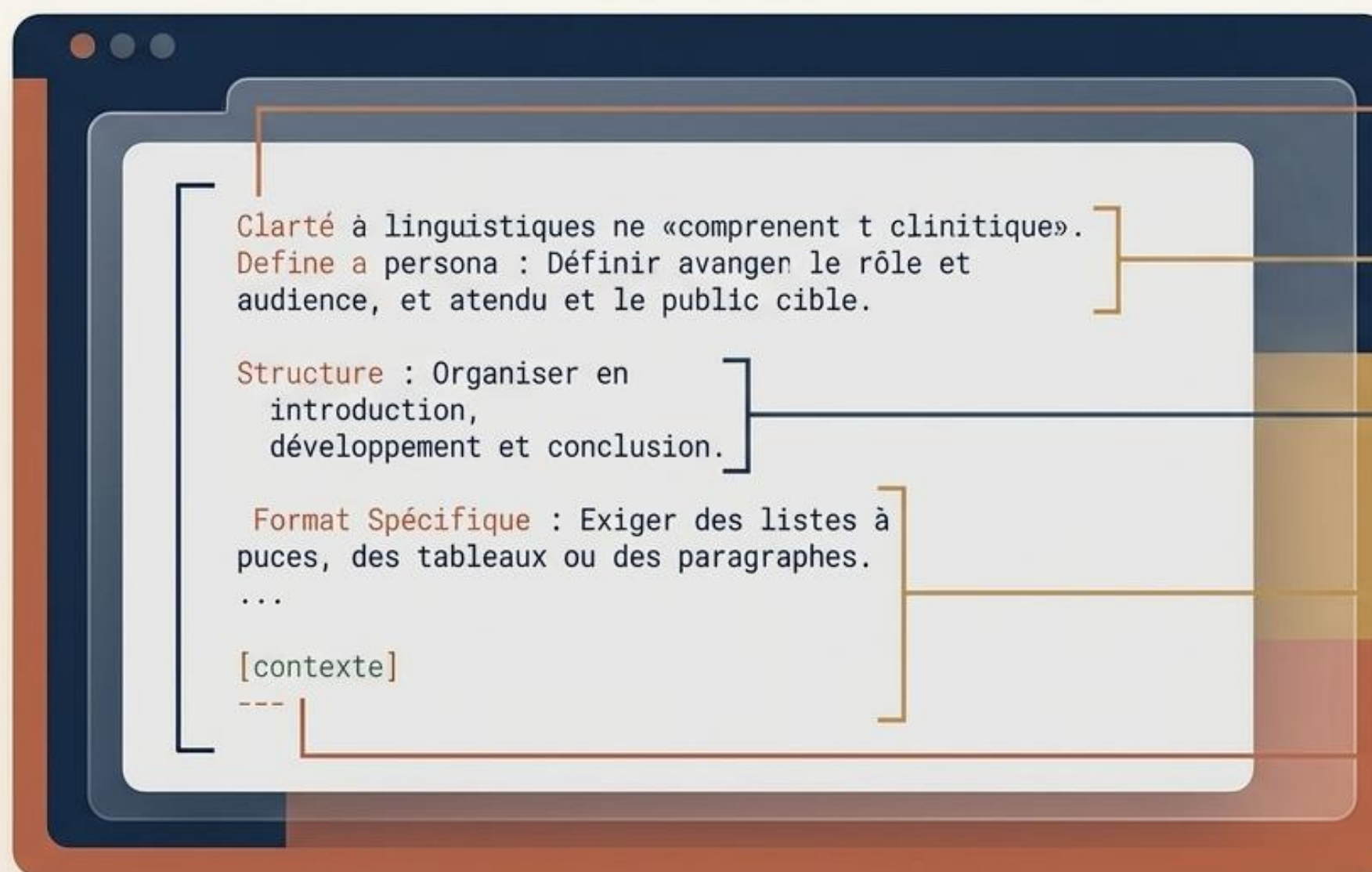
Idées de contenu originales

Planification et organisation



Bases et principes fondamentaux d'un prompt efficace

Les modèles linguistiques ne "comprennent" pas le sens ; **ils prédisent des probabilités**. La **précision** est votre seul levier de contrôle.



1. **Clarté et Précision** : Vocabulaire spécifique sans ambiguïté.

2. **Contexte Approprié** : Définir le rôle attendu et le public cible.

3. **Structure** : Organiser en introduction, développement et conclusion.

4. **Format Spécifique** : Exiger des listes à puces, des tableaux ou des paragraphes.

5. **Délimiteurs** : Utiliser des balises ([contexte]) ou des séparateurs (---) pour isoler les sections.

Exemple de prompt I



EvalforEarth
Evaluation for Food Security, Environment,
Agriculture and Rural Development



La Boîte à Outils des “Personas” IA



L'Expert Thématique

Pour obtenir des analyses pointues et en profondeur (ex: genre, environnement).



Le Pédagogue

Pour vulgariser des conclusions complexes destinées aux bénéficiaires ou aux débutants.



Le Technicien

Pour garantir une précision terminologique alignée sur les standards professionnels entre pairs.



L'Anthropologue / Sociologue

Pour forcer l'IA à intégrer un prisme d'analyse sur les normes culturelles et rapports de pouvoir.

Rôle : Tu es un analyste stratégique expert, chargé de produire des synthèses claires et exploitables à partir de documents sources.

Tâche : À partir du document fourni, rédige un ...

Instructions et Contraintes :

1. Structure et Format :

Organise l'information en sections thématiques numérotées qui suivent la logique des questions (ex. : 1. Objectif de la mission, 2. Personnes formées, 3. Améliorations, les recommandations, etc.).

2. Ton et Style de Rédaction

Utilise un ton professionnel, factuel et analytique. Reformule les informations avec clarté, en évitant le simple copier/coller.

Ajoute de courts commentaires analytiques pour donner du sens aux données (ex. « Ceci illustre une volonté de structurer la gouvernance »). **Fais apparaître les informations sous forme de phrases courtes et directes.** Utilise des listes à puces pour séparer les points forts/faiblesses, opportunités/obstacles, etc.

3. Fidélité aux sources :

Respecte strictement les sources fournies : aucune information externe, aucune supposition.

Présente les sous informations sous formes de textes et en paragraphe.

Exemple pratique 2



(Prompt Engineering)

Agis comme un expert en évaluation de projets de développement.

Analyse ce rapport et identifie : les forces méthodologiques, les biais possibles dans l'évaluation, et formule des recommandations stratégiques pour améliorer le programme.

Cadrage du persona - Force l'IA à adopter un vocabulaire technique et une posture rigoureuse.

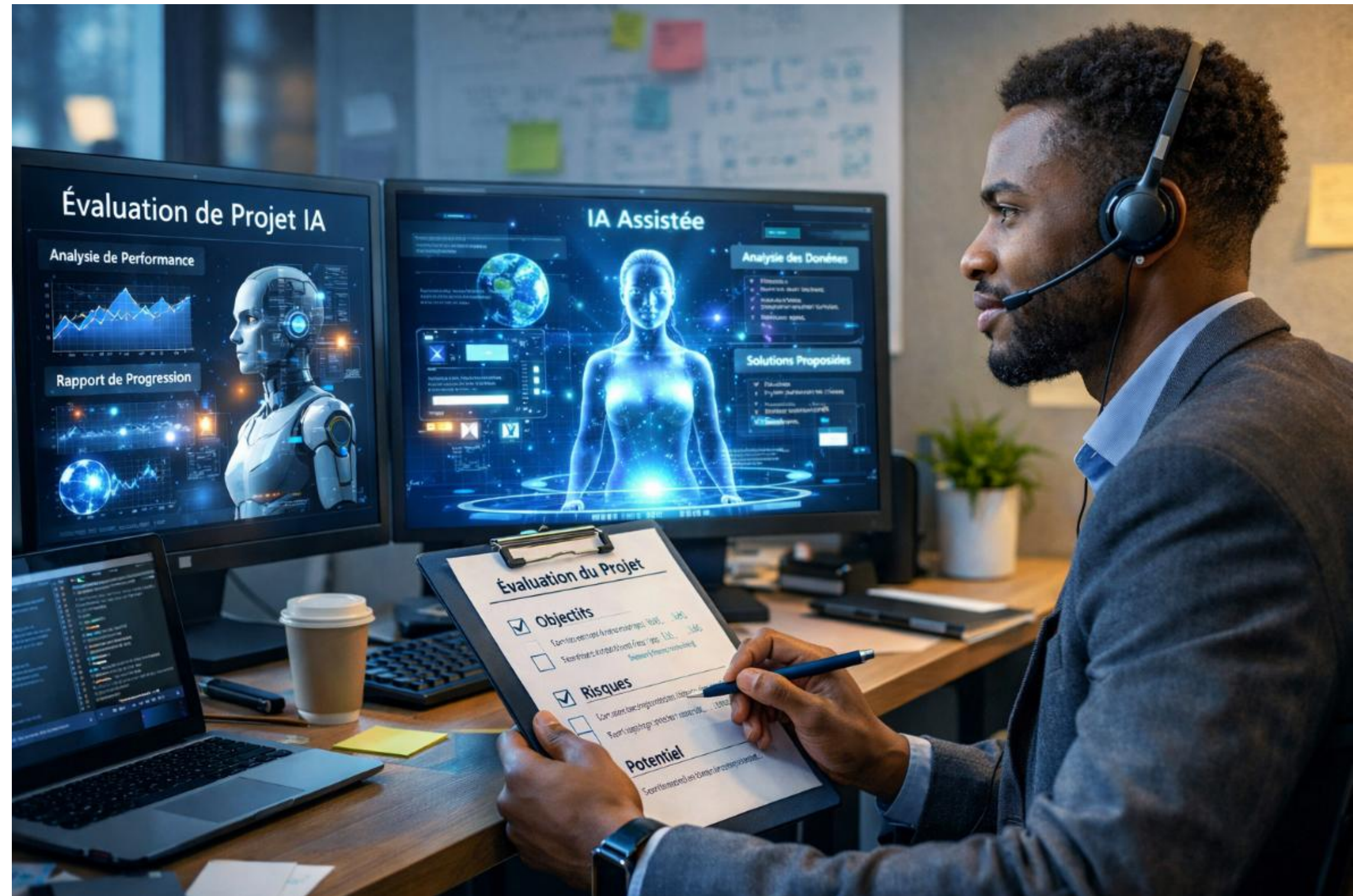
Analyse critique - Dépasse le simple résumé pour évaluer la qualité de la démarche.

Contrôle qualité - Utilise l'IA pour repérer les angles morts statistiques.

Base de réflexion - Génère un premier brouillon d'idées que l'évaluateur affinera selon le contexte.



3. Les compétences clés de l'évaluateur de 2030



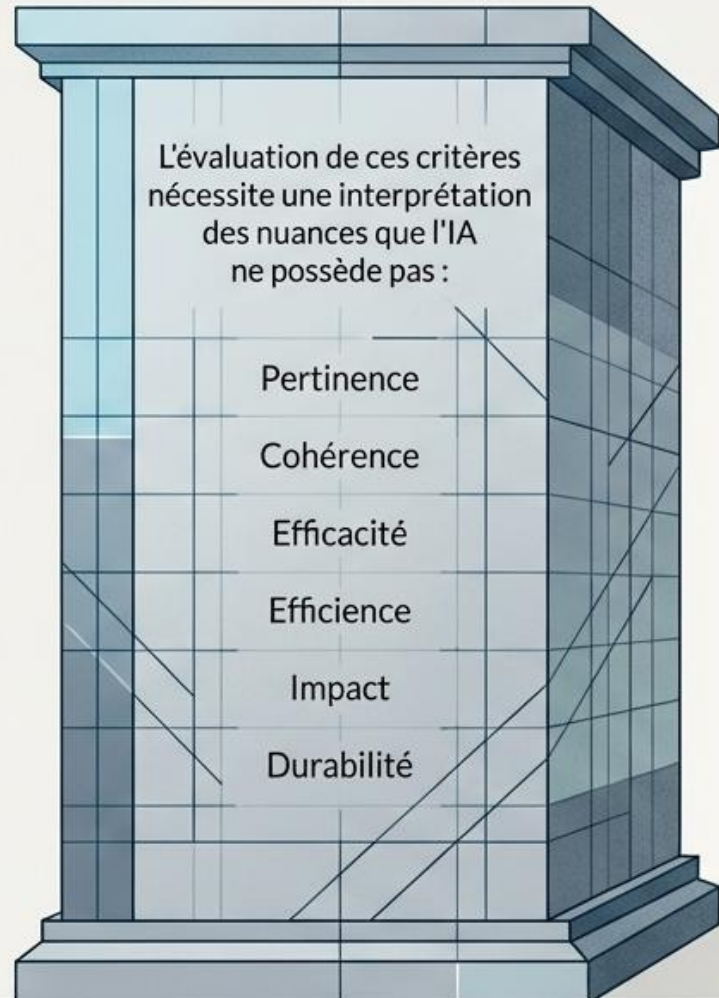
Principes, normes et méthodologique



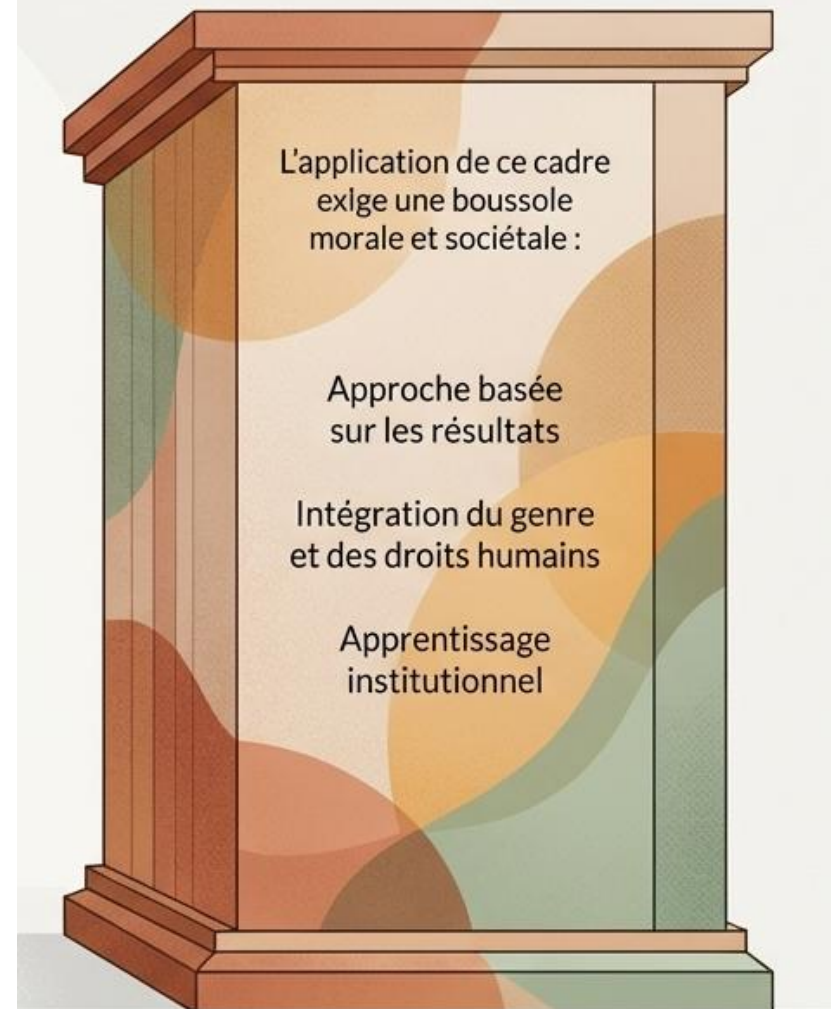
Eval for Earth
Evaluation for Food Security, Environment,
Agriculture and Rural Development



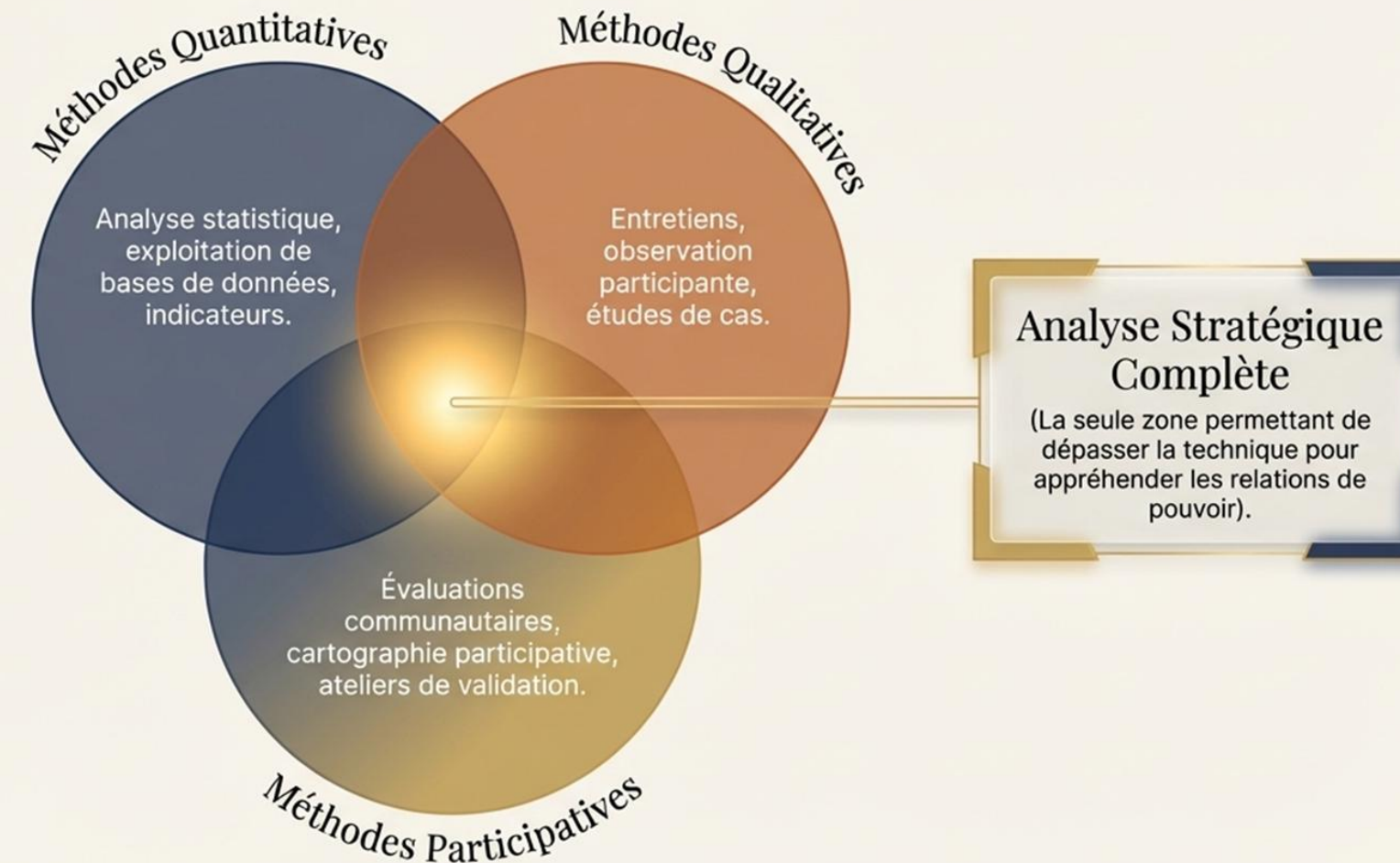
Critères d'évaluation de l'OCDE



Cadre du PNUD



La Synergie des Méthodes Mixtes



Source :

OCDE : Critères d'évaluation <https://www.oecd.org/fr/topics/sub-issues/development-co-operation-evaluation-and-effectiveness/evaluation-criteria.html>

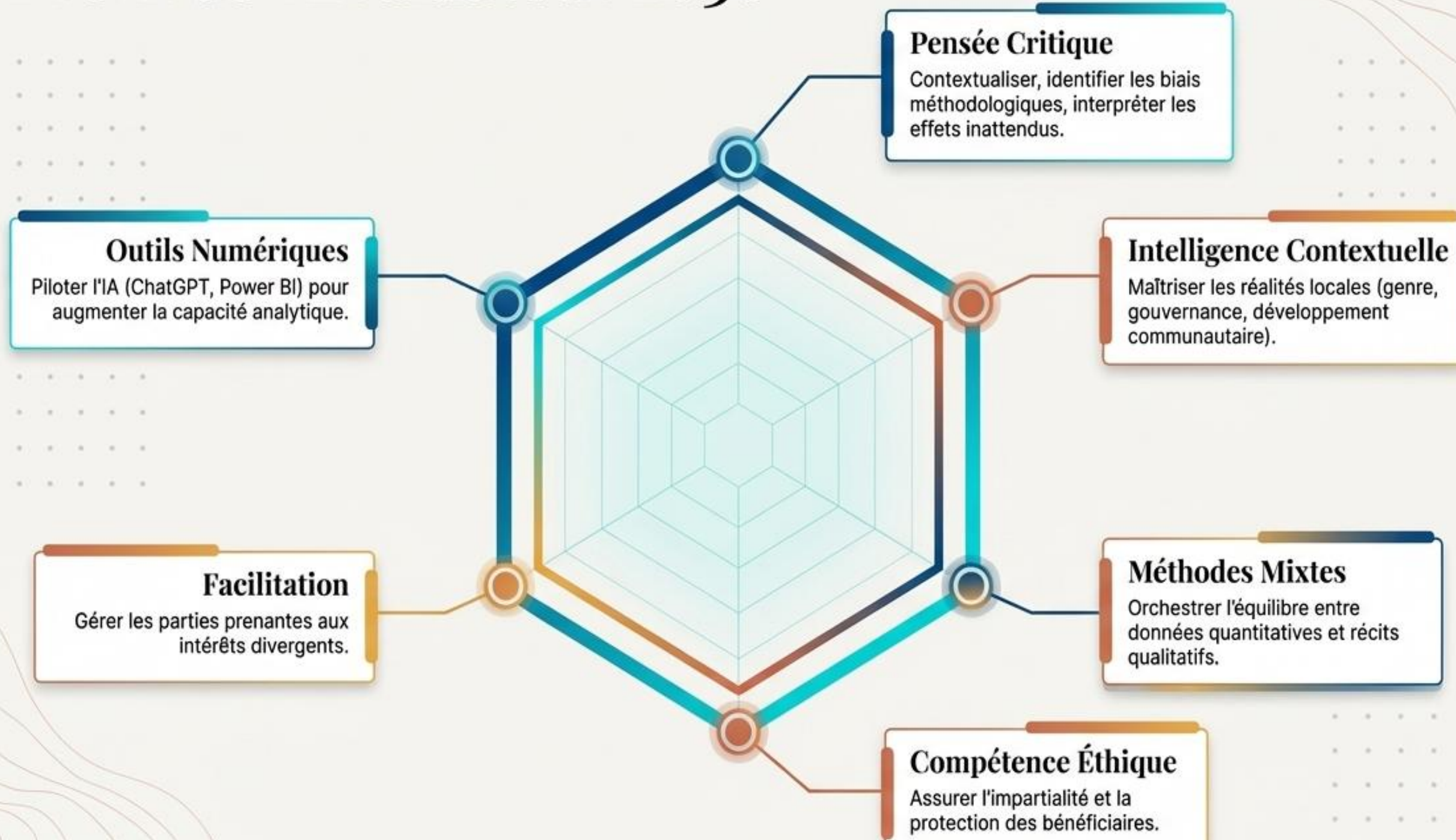
UNEG : principe fondamentaux [Normes et normes de l'UNEG pour l'évaluation dans le système des Nations Unies | UNEG](#)

PNUD : Cadre d'évaluation : <https://erc.undp.org/methods-center/guidelines/undp-evaluation-guidelines/french>

Normes Canadiennes : société canadienne d'évaluation : <https://evaluationcanada.ca/fr/carriere/normes-d-evaluation.html>

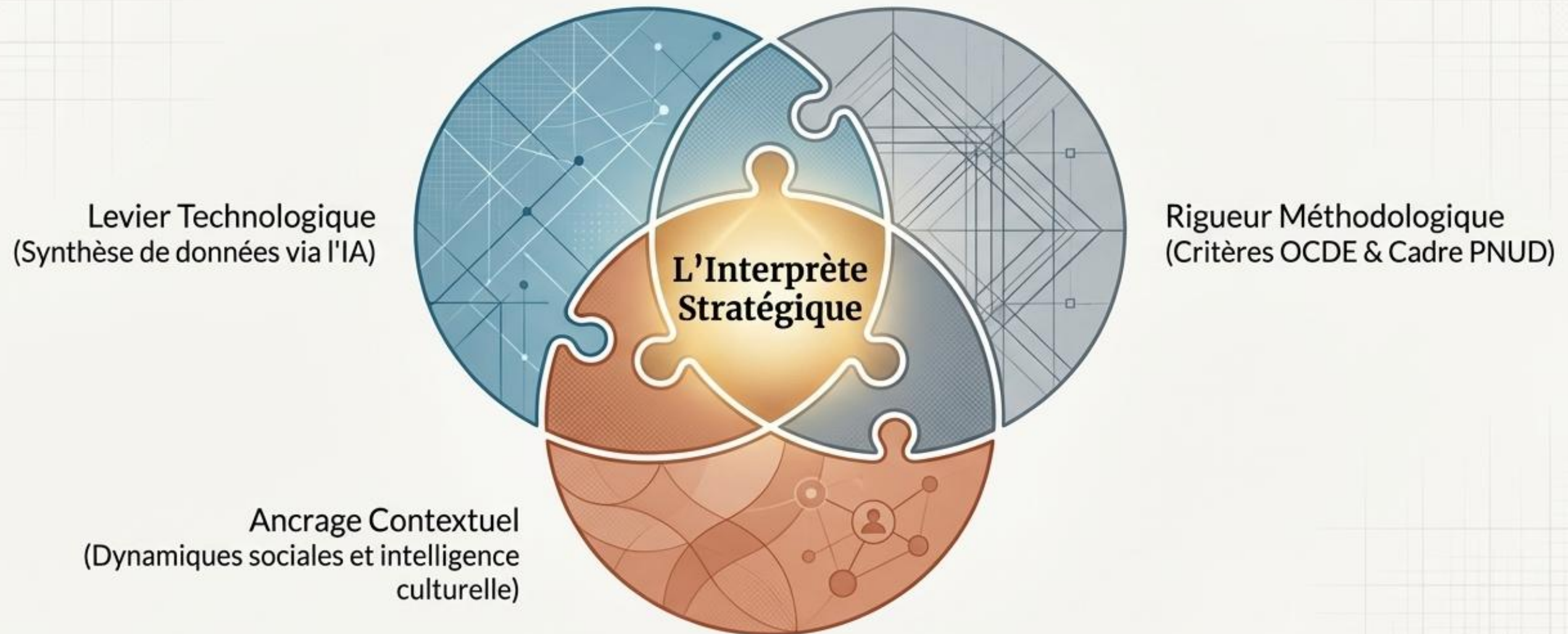


Le Profil de l'Évaluateur 2030





L'Écosystème de l'Évaluation 2030



L'avenir du métier repose sur cette combinaison. L'évaluateur de demain devient le facilitateur du dialogue entre les acteurs, un acteur stratégique du développement et de la décision publique. L'intelligence artificielle transforme les pratiques, mais ne remplacera jamais l'expertise humaine.



**Merci pour
votre
attention**

