

De la théorie du changement à la **simulation des systèmes**

*Utiliser l'IA pour renforcer la conception
et l'évaluation des projets*

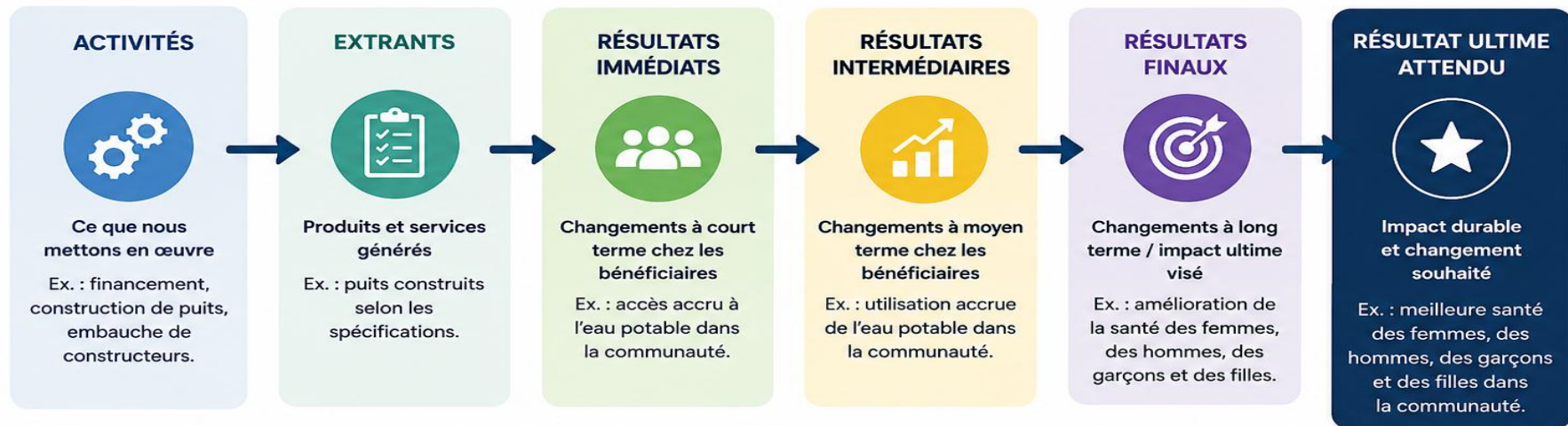
Rhode Early Charles

— Juin 2026 —

SEMAINE MONDIALE DE L'ÉVALUATION 2026

COMMENT ET POURQUOI UNE INTERVENTION CONDUIT AUX RÉSULTATS ATTENDUS

LOGIQUE DU PROGRAMME / MODÈLE LOGIQUE



ÉLÉMENTS CLÉS DE LA THÉORIE DU CHANGEMENT



MÉCANISMES DU CHANGEMENT

Comment les activités entraînent les changements attendus.

Ex. : la construction de puits permet l'accès à l'eau potable, ce qui améliore son utilisation au quotidien.



HYPOTHÈSES

Conditions nécessaires pour que les résultats se produisent.

Ex. : la communauté entretient les puits; l'eau reste disponible et accessible à tous.



RISQUES ET CONTEXTE

Facteurs pouvant appuyer ou empêcher le changement.

Ex. : sécheresse, conflits, mauvaise gestion des ressources, normes sociales.

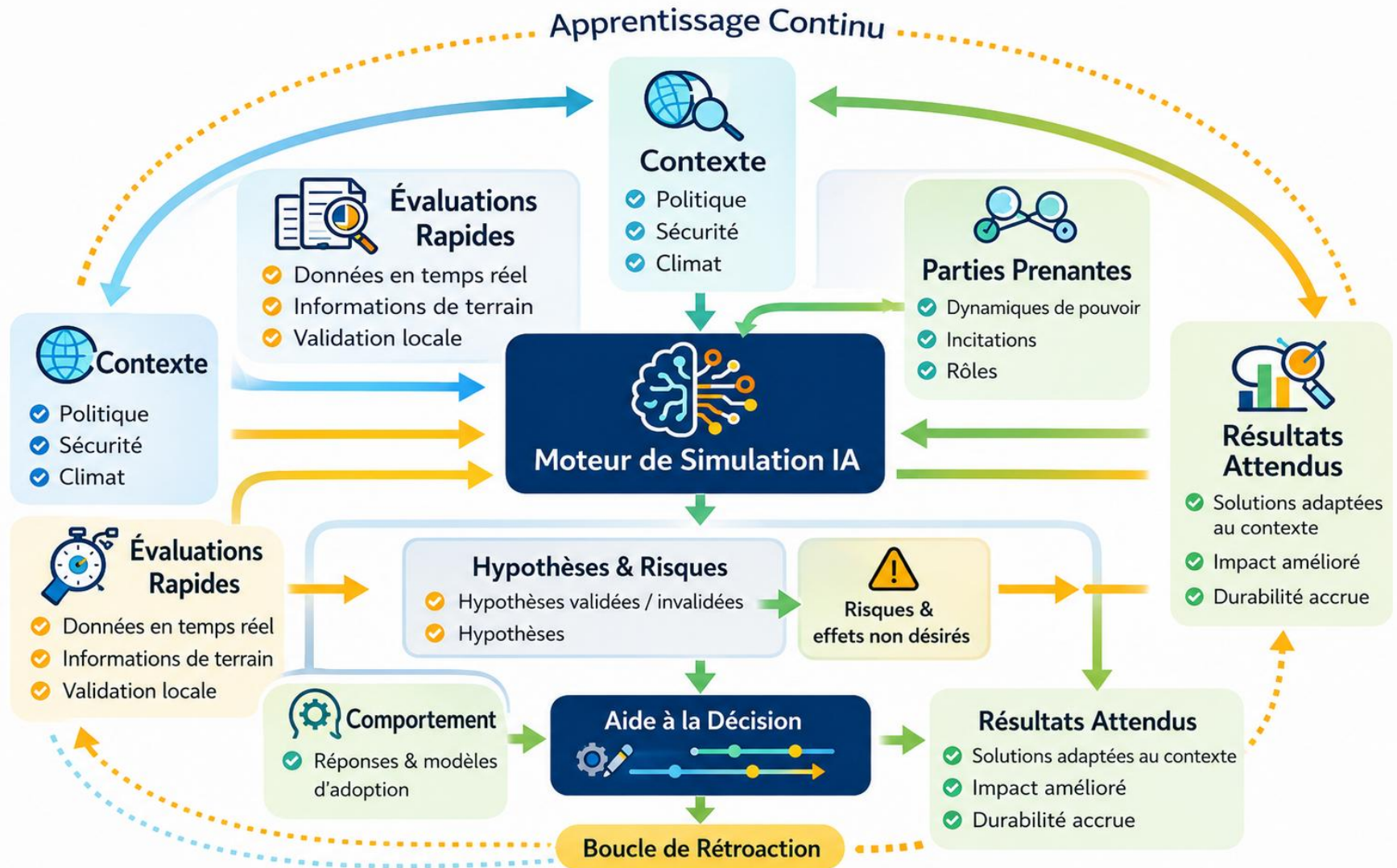
Théorie du changement

- Établit le lien entre les activités et les résultats visés
- Présente une séquence logique de résultats : extrants, résultats immédiats, intermédiaires et finaux
- Identifie les hypothèses, les risques et les facteurs contextuels influençant les résultats

Réalités de la conception des projets

- Conception souvent guidée par les priorités des bailleurs
- Délais courts et forte pression de conformité
- Utilisation fréquente de modèles et logframes standardisés
- Activités, budgets et indicateurs souvent prédéfinis
- Participation communautaire souvent limitée
- Processus souvent mené par de petites équipes ou consultants

La réalité des systèmes complexes



Simulations et Tests

L'IA peut aider à :



simuler différents scénarios avant la mise en œuvre,



identifier des hypothèses faibles ou irréalistes,



détecter des incohérences dans la logique du projet,



anticiper des risques et effets inattendus,



identifier des goulots d'étranglement opérationnels,



et agir comme un **stress test des interventions.**

Pourquoi C'est Important



Les hypothèses sont rarement testées avant la mise en œuvre



Les projets sous-estiment souvent :

- les comportements des acteurs
- les contraintes institutionnelles
- les dynamiques politiques
- les effets inattendus



Les évaluations identifient souvent les problèmes trop tard



Les mêmes erreurs se répètent d'un projet à l'autre

IA: dépendance et défis liés aux données



Les organisations génèrent déjà :



- des données de suivi,



- des évaluations,



- des enseignements tirés,



- des évaluations rapides,



- et des connaissances opérationnelles



Parmi les principaux défis, on peut citer :



- La fragmentation de l'information,



- l'incapacité à traiter des ensembles de données volumineux et interconnectés



- Les approches existantes peinent à analyser les interactions au sein des systèmes



- Les organisations ont du mal à transformer l'information en connaissance exploitable



- Les données fournies par l'IA peuvent être erronées



Implications pour les organisations

- L'IA peut renforcer l'assurance qualité des projets
- Les organisations auront besoin :
 - de systèmes d'évaluation rapide plus performants,
 - d'un apprentissage institutionnel structuré,
 - de compétences en matière d'intelligence artificielle,

Transformation des pratiques d'évaluation



L'évaluation devient :

- plus **prédictive**,
- plus **adaptative**,
- et davantage axée sur la **prise de décision**



L'évaluation intervient de plus en plus **en amont**, dès la **phase de conception**



Les fonctions de suivi, d'évaluation et d'apprentissage (MEL) s'étendent **au-delà de la simple production de rapports**



L'évaluation évolue vers un **soutien anticipatif** à la **prise de décision**

Limites, risques et intégration responsable

Les risques incluent :

- des données biaisées,
- des données incomplètes,
- une dépendance excessive aux résultats automatisés
- des enjeux liés à la protection des données

Les résultats de l'IA peuvent sembler convaincants tout en restant trompeurs

Une intégration responsable nécessite :

- vérification,
- Le jugement humain reste essentiel



Ce que l'IA ne fait pas



L'IA ne remplace pas le jugement humain



L'IA ne prédit pas parfaitement les résultats



L'IA dépend de la qualité des données disponibles



L'IA soutient la réflexion stratégique et la prise de décision

Message Final

- Les projets évoluent vers des interventions testées contre les réalités systémiques
- L'IA renforce l'apprentissage, la rigueur et l'anticipation
- Des projets plus robustes émergent grâce aux données, à l'IA et à l'expertise humaine